



Qualifikation und erfolgreiche Existenzgründung

H.-Georg Büllsbach Betriebswirt (staatl. gepr.)





Willkommen

Qualifikation

Überlebensraten von Betriebsgründungen

Unternehmensalter bei Insolvenzen

Ursachen für Unternehmensinsolvenzen

Managementfehler

Notwendige Kenntnisse

Business Plan

Qualifikation...

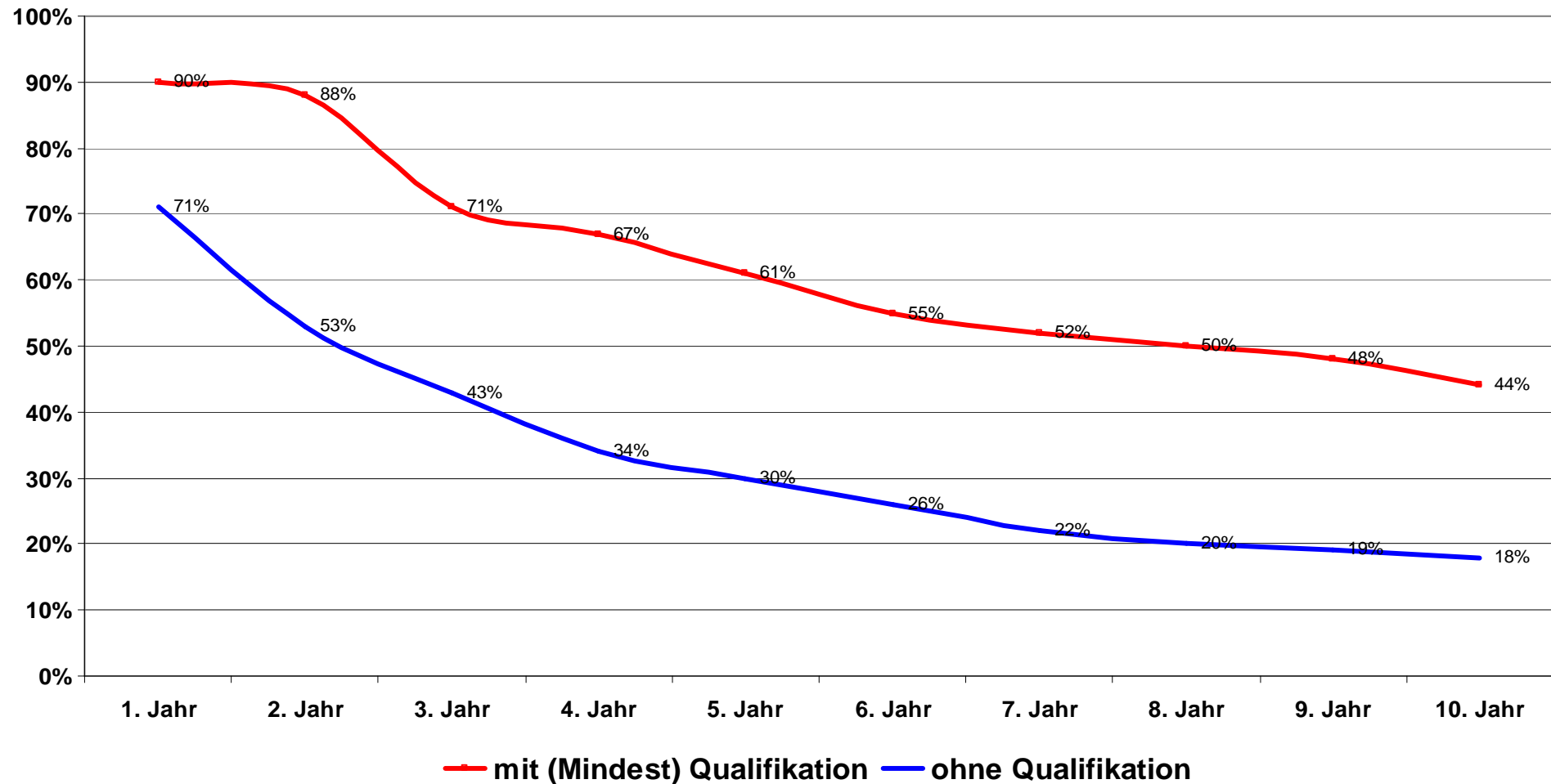
die Fähigkeit einer Person, eine bestimmte Tätigkeit auf einem gewissen (Kenntnis) Niveau ausführen zu können...

und / oder

der Aufstieg in eine begrenzte Gruppe, durch Einbringung überdurchschnittlicher oder außergewöhnlicher Leistungen...

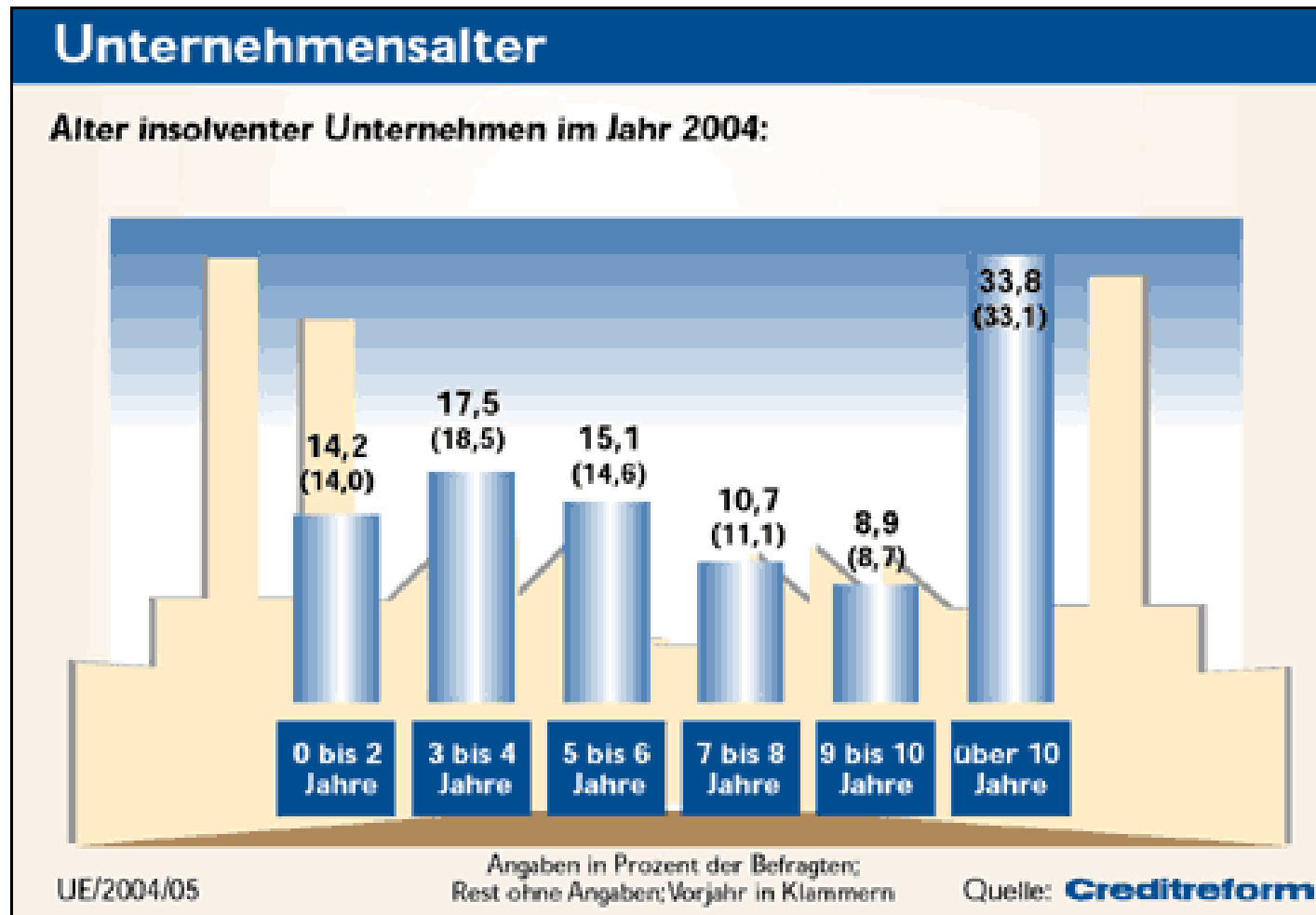
*Ahnen heißt, etwas vermuten
Wissen ist gerechtfertigter Glaube*

Überlebensraten von Betriebsgründungen



Qualifikation und erfolgreiche Existenzgründung

Unternehmensalter bei Insolvenzen




Qualifikation und erfolgreiche Existenzgründung

Ursachen für Unternehmensinsolvenzen

Insolvenzursachen 2004

Als Ursache für eine Insolvenz wird genannt:



Managementfehler	71,4
Absatz, Auftragslage, Konkurrenz	34,4
Finanzierung	20,2
Auswirkungen fremder Schwierigkeiten	19,1
sonstige Insolvenzgründe	36,8

Quelle: Ergebnisse einer Befragung von 56 Insolvenzverwaltern

Zu den Managementfehlern zählen

- Kalkulationsfehler
- mangelhafte Betriebsorganisation
- ungenügende kaufmännische Kenntnisse
- unzureichendes Rechnungswesen

Notwendige Kenntnisse: Fachlich

- Produkt bzw. Leistung
- Verfahren
- Markt
- Mitwettbewerber

Notwendige Kenntnisse: Kaufmännisch

- Kalkulation
 - Preisermittlung
 - Zusammenhang zwischen Auslastung und Preis (Stunden / Absatzmenge)
 - Kosten pro Zeiteinheit
 - direkte und indirekte Kosten
 - fixe und variable Kosten
 - ...



Notwendige Kenntnisse: Kaufmännisch

- Betriebsorganisation
- Aufbauorganisation
- Ablauforganisation
- organisatorische Hilfsmittel (Formulare, Software, Plantafeln)

Notwendige Kenntnisse: Kaufmännisch

- Bilanz und G+V
- Bilanzanalyse (Kennzahlen, Interpretation)
- Betriebsergebnis und Gewinn

Notwendige Kenntnisse: Kaufmännisch

Planungsinstrumente

- Umsatzplanung
- Kostenplanung
- Rentabilitätsplanung
- Liquiditätsplanung

Nur ein Ziel kann man treffen...

Griechisches Sprichwort

Business Plan

Große Hürde bereits zu Beginn...

- Geschäftsidee
- Vorhaben (Beschreibung)
- Zielgruppe
- Marketing
- Mitwettbewerber
- Kapitalbedarfsplan
- Finanzierungsplan
- Umsatz-, und Rentabilitätsvorschau
(Kapazität- und Preisorientiert)

Hilfe bei Betriebsgründung... JA

aber:

- Eigene Qualifikationsmängel erkennen (und akzeptieren!!)
- durch gezielte Weiterbildung abstellen
- permanente Weiterbildung
(technisch und betriebswirtschaftlich)
des Unternehmers und der Mitarbeiter



Kein

Management by Blindflug

sondern

Erfolgreich starten und zielgerichtet fliegen



Besuchen Sie uns im Internet

www.hwk-koblenz.de

